# REGOLAMENTO PER GLI APPALTI DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI

- approvato dall'Organo Amministrativo il 31 maggio 2018;

#### **SOMMARIO**

- 1. Premessa
- Principi comuni, determina a contrarre ed aspetti specifici delle procedure di acquisto di A&T 2000 SPA
- 3. L'affidamento e l'esecuzione di lavori, servizi e forniture importo inferiore a 40.000 euro
- 4. La procedura negoziata ad inviti:
- \* per l'affidamento di contratti di servizi e forniture di importo pari o superiore a 40.000 euro e inferiore 221.000 euro;
- \* per l'affidamento di contratti di lavori di importo pari o superiore a 40.000 euro e inferiore a 150.000 euro;
- 5. La procedura negoziata ad inviti per l'affidamento di contratti di lavori di importo pari o superiore a euro 150.000,00 euro e inferiore a 1.000.000,00 euro
- 6. L'affidamento di incarichi di consulenza, studio e ricerca
- 7. Cassa aziendale
- 8. Vendita e cessione di beni e prodotti

#### 1. PREMESSA

1.1

Il presente Regolamento rappresenta lo strumento adottato dalla Società A&T 2000 SPA per la scelta del contraente rispetto agli «appalti pubblici» aventi per oggetto la prestazione di servizi, l'esecuzione di lavori, la fornitura di prodotti.

1.2

Per ogni acquisto / appalto è individuato nel Direttore Generale il Responsabile unico del procedimento (RUP); l'individuazione del RUP di cui sopra sarà richiamata negli atti di programmazione generale e nell'ambito delle singole procedure di acquisto.

Il Direttore Generale è Presidente delle Commissioni Giudicatrici delle gare di appalto, compatibilmente con la normativa vigente e con la giurisprudenza corrente.

Il RUP è eventualmente componente delle Commissioni Giudicatrici in relazione a valutazioni afferenti la singola procedura, compatibilmente con la giurisprudenza corrente.

In caso di conflitto di interesse afferente una singola procedura di acquisto, il RUP / Presidente della Commissione Giudicatrice segnala tempestivamente detta situazione all'Organo Amministrativo per le decisioni di competenza.

In ogni caso, l'Organo Amministrativo può, con proprio atto e per singola procedura di acquisto, nominare un differente RUP e / o un differente Presidente di Commissione.

# 1.3

Il calcolo del valore stimato di un appalto pubblico di servizi, forniture e lavori e' basato sull'importo totale complessivamente pagabile (migliore stima del costo complessivo per tutta la durata prevista), al netto dell'IVA, comprendendo nel valore stesso le eventuali opzioni o rinnovi del contratto esplicitamente stabiliti nei documenti di gara.

Nel caso di affidamenti correlati ad aggi, canoni o simili (come è, a mero titolo esemplificativo, nell'individuazione di fornitori di somministrazione di lavoro, di servizi assicurativi, di buoni pasto, di somministrazione di bevande a mezzo di distributori automatici), il valore del contratto è rapportato ai ricavi e / o ai costi che generano detti aggi, canoni o simili.

## 1.4

Nell'ambito dei propri strumenti generali di pianificazione e programmazione economico – finanziaria, A&T 2000 SpA approva specifici strumenti di programmazione degli acquisti di servizi e forniture, nonché di lavori pubblici, nel rispetto della normativa vigente.

# 2. PRINCIPI COMUNI, DETERMINA A CONTRARRE ED ASPETTI SPECIFICI DELLE PROCEDURE DI ACQUISTO DI A&T 2000 SPA

## 2.1

A&T 2000 SPA opera nel rispetto delle normative vigenti in materia di acquisti per le società *in house providing* a totale partecipazione pubblica, su cui i Comuni soci esercitano il c.d. controllo analogo e che per non meno del 80% del proprio valore della produzione con riferimento agli affidamenti diretti del ciclo dei rifiuti ricevuti dai Comuni soci.

## 2.2

L'affidamento e l'esecuzione di forniture, servizi e lavori secondo le procedure semplificate (non aperte ad ogni operatore interessato) di cui al presente Regolamento e nei casi previsti dalla normativa vigente, ivi compreso l'affidamento diretto, avvengono nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, tempestività, correttezza, libera concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, nonché del principio di rotazione.

## 2.3

Nell'espletamento delle procedure semplificate di cui sopra, A&T 2000 SPA garantisce la conformità di ogni procedura:

- a) al principio di economicità, ossia l'uso ottimale delle risorse da impiegare nello svolgimento della selezione ovvero nell'esecuzione del contratto;
- b) al principio di efficacia, ossia la congruità dei propri atti rispetto al conseguimento dello scopo e dell'interesse pubblico cui sono preordinati;
- c) al principio di tempestività, ossia l'esigenza di non dilatare la durata del procedimento di selezione del contraente in assenza di obiettive ragioni;
- d) al principio di correttezza, ossia una condotta leale ed improntata a buona fede, sia nella fase di affidamento sia in quella di esecuzione;
- e) al principio di libera concorrenza, ossia l'effettiva contendibilità degli affidamenti da parte dei soggetti potenzialmente interessati;
- f) al principio di non discriminazione e di parità di trattamento, ossia una valutazione equa ed imparziale dei concorrenti e l'eliminazione di ostacoli o restrizioni nella predisposizione delle offerte e nella loro valutazione;

- g) al principio di trasparenza e pubblicità, ossia la conoscibilità delle procedure di gara, nonché l'uso di strumenti che consentano un accesso rapido e agevole alle informazioni relative alle procedure;
- h) al principio di proporzionalità, ossia l'adeguatezza e idoneità dell'azione rispetto alle finalità e all'importo dell'affidamento;
- i) al principio di rotazione degli inviti e degli affidamenti, ossia il non consolidarsi di rapporti solo con alcune imprese, favorendo la distribuzione delle opportunità degli operatori economici di essere affidatari di un contratto pubblico;
- j) ai criteri di sostenibilità energetica e ambientale, con particolare riferimento ai vigenti criteri ambientali minimi adottati con decreto del Ministro dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare;
- k) al principio di prevenzione e risoluzione dei conflitti di interessi.

# **2.3bis**

Si applica il principio di rotazione degli affidamenti e degli inviti, con riferimento all'affidamento immediatamente precedente a quello di cui si tratti, nei casi in cui i due affidamenti, quello precedente e quello attuale, abbiano ad oggetto una commessa rientrante nello stesso settore merceologico, ovvero nella stessa categoria di opere, ovvero ancora nello stesso settore di servizi. Il principio di rotazione comporta, di norma, il divieto di invito a procedure dirette all'assegnazione di un appalto, nei confronti del contraente uscente e dell'operatore economico invitato e non affidatario nel precedente affidamento.

La rotazione non si applica laddove il nuovo affidamento avvenga tramite procedure ordinarie o comunque aperte al mercato, nelle quali la stazione appaltante non operi alcuna limitazione in ordine al numero di operatori economici tra i quali effettuare la selezione.

L'applicazione del principio di rotazione non può essere aggirata, con riferimento agli affidamenti operati negli ultimi tre anni solari, mediante ricorso a: arbitrari frazionamenti delle commesse o delle fasce; ingiustificate aggregazioni o strumentali determinazioni del calcolo del valore stimato dell'appalto; alternanza sequenziale di affidamenti diretti o di inviti agli stessi operatori economici; affidamenti o inviti disposti, senza adeguata giustificazione, ad operatori economici riconducibili a quelli per i quali opera il divieto di invito o affidamento.

L'affidamento o il reinvito al contraente uscente hanno carattere eccezionale e richiedono un onere motivazionale stringente; A&T 2000 SPA motiva tale scelta in considerazione della particolare struttura del mercato e della riscontrata effettiva assenza di alternative, tenuto altresì conto del grado di soddisfazione maturato a conclusione del precedente rapporto contrattuale (esecuzione a regola d'arte e qualità della prestazione, nel rispetto dei tempi e dei costi pattuiti) e della competitività del prezzo offerto rispetto alla media dei prezzi praticati nel settore di mercato di riferimento.

La motivazione circa l'affidamento o il reinvito al candidato invitato alla precedente procedura selettiva, e non affidatario, deve tenere conto dell'aspettativa, desunta da precedenti rapporti contrattuali o da altre ragionevoli circostanze, circa l'affidabilità dell'operatore economico e l'idoneità a fornire prestazioni coerenti con il livello economico e qualitativo atteso.

Negli affidamenti di importo inferiore a 1.000 euro, è consentito derogare all'applicazione del principio di rotazione come sopra descritto, con scelta, sinteticamente motivata, negli atti di affidamento.

#### 2.4

Gli atti di ogni procedura di affidamento sono soggetti agli obblighi di trasparenza amministrativa previsti dalla normativa vigente.

Nessun progetto d'opera o di acquisto volto ad ottenere un certo quantitativo di forniture o di servizi può essere frazionato al fine di escluderlo dall'osservanza delle norme che troverebbero applicazione se il frazionamento non vi fosse stato.

2.6

I criteri di partecipazione alle gare devono essere tali da non escludere le microimprese, le piccole e le medie imprese, ed a favorirne e / o a garantirne l'effettiva possibilità di partecipazione delle microimprese, piccole e medie imprese; a questo fine, ove possibile, A&T 2000 SPA suddivide gli acquisti in distinte gare e gli appalti in lotti prestazionali; è fatto divieto di suddividere gli acquisti e gli appalti al solo fine di eludere l'applicazione delle disposizioni vigenti, così come è fatto divieto di aggregare artificiosamente gli acquisti.

I criteri quali – quantitativi che possono essere imposti da A&T 2000 SPA agli operatori economici, al fine di partecipare alle proprie procedure, riguardano esclusivamente:

- a) i requisiti di idoneità professionale;
- b) la capacità economica e finanziaria;
- c) le capacità tecniche e professionali.

I requisiti e le capacità di cui sopra sono attinenti e proporzionati all'oggetto dell'appalto, tenendo presente l'interesse pubblico ad avere il più ampio numero di potenziali partecipanti, nel rispetto dei principi di trasparenza e rotazione.

2.7

Il presente Regolamento è redatto nel rispetto della Normativa vigente in materia di appalti pubblici e tenendo conto delle Linee Guida approvate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione in materia; esso trae in particolare spunto dall'art 36 c 2 DLgs 50 / 2016 e dalle Linee Guida 4 ANAC.

2.8

Le procedure previste dal presente Regolamento sono le seguenti (i valori si intendono IVA esclusa):

A)

[con regolamentazione al successivo art.3]

## Affidamento di forniture, servizi e lavori, per valore contrattuale inferiore a 40.000 euro:

- A1) Affidamento diretto ad un appaltatore, a trattativa diretta;
- A2) Affidamento diretto ad un appaltatore, previa indagine esplorativa del mercato;
- A3) Individuazione dell'appaltatore in esito a richiesta di preventivi in busta chiusa a più concorrenti, individuati direttamente da A&T 2000 SpA;
- A4) Individuazione dell'appaltatore in esito a richiesta di preventivi in busta chiusa a più concorrenti, senza limitazione del numero dei concorrenti da parte di A&T 2000 SpA.

Per i valori inferiori ad euro 40.000 in oggetto, si precisa che le procedure di cui sopra si applicano anche ai servizi attinenti l'architettura e l'ingegneria di cui alle Linee Guida ANAC 1 / 2016 (Delibera ANAC n. 973 del 14 settembre 2016)

Per valori superiori, si rinvia alle sopra citate Linee Guida 1 / 2016.

B)

[con regolamentazione al successivo art.4]

Procedura negoziata senza pubblicazione di bando di gara, con invito:

- \* ad almeno cinque soggetti se disponibili, per l'affidamento di forniture e servizi di importo superiore a 40.000 euro e inferiore a 221.000 euro;
- \* ad almeno dieci soggetti se disponibili, per l'affidamento di lavori di importo pari o superiore a 40.000 euro e inferiore a 150.000 euro;

C)

[con regolamentazione al successivo art.5]

Procedura negoziata, con invito ad almeno quindici soggetti se disponibili, per l'affidamento di lavori di importo pari o superiore a 150.000 euro e inferiore a 1.000.000 euro.

2.9

Il precedente comma prevede fasce di valori contrattuali e, per ciascuna fascia, le procedure che possono essere impiegate per l'individuazione dell'appaltatore.

Al crescere del valore delle fasce, le procedure si caratterizzano per maggior concorrenzialità ed apertura al mercato (maggior numero di invitati e maggior pubblicità).

E' sempre possibile utilizzare procedure previste per fasce di valore superiore ai fini dell'individuazione dell'appaltatore in fasce di valore inferiore.

2.9bis

- [A] Ad ogni procedura di acquisto deve corrispondere una formale determina a contrarre che, in applicazione dei principi di imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, contiene almeno:
- l'indicazione dell'interesse pubblico che si intende soddisfare,
- le caratteristiche delle opere/beni/servizi che si intendono conseguire,
- i requisiti / criteri per la selezione degli operatori economici e delle offerte, l'importo massimo stimato dell'affidamento;
- la relativa copertura contabile (coerenza rispetto alla programmazione aziendale degli acquisti),
- le principali condizioni contrattuali, che possono anche essere raccolte in uno schema di riferimento di ordine al fornitore.
- [B] La determina a contrarre è assunta dal Direttore Generale; in mancanza, dal legale rappresentante della Società.
- [C] Nei casi di cui sopra sub 2.8-A), la determina a contrarre del Direttore Generale o del legale rappresentante, di norma, vale anche quale atto di affidamento.

Con particolare ma non esclusivo riferimento a forniture e servizi, al realizzarsi o al verificarsi di una delle ipotesi / situazioni di seguito descritte da i) a viii), è consentito:

- derogare ai numeri minimi di imprese da interpellare, previsti dalle procedure di cui al precedente sub. 2.8;
- derogare al rispetto delle soglie di valore ivi individuate;
- rivolgersi motivatamente ad un unico fornitore anche al di sopra delle soglie previste per gli affidamenti diretti:
- i) quando l'affidamento può essere assegnato unicamente ad un determinato operatore economico, o ad un numero di operatori inferiore rispetto a quello previsto dalle soglie di cui sopra, a fronte di legge nazionale o regionale, o atto delle competenti autorità nazionali, regionali, provinciali
- a titolo esemplificativo e non esaustivo, rientra nel presente caso l'affidamento obbligatorio dello smaltimento finale dei rifiuti agli impianti individuati con leggi e / o atti come sopra, oppure ad impianti convenzionati con i consorzi di filiera; oppure, l'individuazione del collaudatore di un impianto di competenza della società individuato dalla Regione o da altro ente sovraordinato
- ii) quando la concorrenza è assente per motivi tecnici, oppure in relazione alla tutela di diritti esclusivi, inclusi i diritti di proprietà intellettuale, e solo quando non esistono altri operatori economici o soluzioni alternative ragionevoli e l'assenza di concorrenza non è il risultato di un'artificiosa valutazione
- a titolo esemplificativo e non esaustivo, rientra nel caso in questione l'affidamento ad impianti di trattamento di rifiuti speciali per ragioni di prossimità, quando la distanza di impianti alternativi sia tale da rendere comunque sconsigliabile la comparazione pur applicando, nel confronto competitivo, un correttivo correlato alle spese di trasporto; oppure, la sperimentazione di attrezzature o servizi caratterizzati da alto tasso di innovazione, a fronte di sviluppo di prototipi da parte di più soggetti, della motivata individuazione di uno dei prototipi, dell'acquisto del prodotto conseguentemente sviluppato per un valore in ogni caso a valori contrattuali complessivi non superiori ad euro 221.000; rientra nel caso specifico l'acquisto, anche a rotazione successiva tra diverse case di produzione, di automezzi operativi; in relazione a specifiche forniture, rientra nel presente caso l'acquisto, per sostituzione, di coperchi per contenitori con filtri a carboni attivi
- iii) nella misura strettamente necessaria, per ragioni di estrema urgenza derivante da eventi imprevedibili per A&T 2000 SPA, e quando le circostanze invocate a relativa giustificazione non siano in alcun caso imputabili alla stessa A&T 2000 SpA;
- a titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano nel presente caso le esigenze di provvedere immediatamente per adempiere ad obblighi previsti dalla normativa in materia di sicurezza o ad obblighi di dare esecuzione a ordini, prescrizioni e imposizioni impartite a A&T 2000 SpA da Pubblici Enti e/o Autorità, nei termini assegnati dai medesimi;
- iv) nel caso di consegne complementari effettuate dal fornitore originario e destinate al rinnovo parziale di forniture o di impianti o all'ampliamento di forniture o impianti esistenti, qualora il cambiamento di fornitore obblighi A&T 2000 SpA ad acquistare forniture con caratteristiche tecniche differenti, il cui impiego o la cui manutenzione comporterebbero incompatibilità o difficoltà tecniche sproporzionate;
- a titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano nel presente caso le esigenze di acquisti di contenitori di frazioni di rifiuto (o simili), ai fini di garantire omogeneità di svolgimento ed

estetica su specifici territori comunali, una volta superato il plafond di ulteriore acquisto già previsto in sede di originaria procedura di appalto, oppure l'affidamento ai fornitori di sistemi informativi, software ed hardware, o di servizi correlati a specifici sistemi (anche in attesa delle soluzioni concrete ritraibili dalle Linee Guida ANAC in materia di servizi infungibili); inoltre rientrano nel presente caso l'acquisto di sacchetti ad alimentare impianti specifici già precedentemente installati dai Comuni ed interventi di manutenzione affidati al fornitore originario, qualora sia impossibile affidare detti interventi a terzi;

- v) qualora, in esito all'esperimento di una procedura aperta o ristretta, non sia stata presentata alcuna offerta o alcuna offerta appropriata, ne' alcuna domanda di partecipazione o alcuna domanda di partecipazione appropriata, purché' le condizioni iniziali dell'appalto non siano sostanzialmente modificate;
- vi) per l'acquisto di forniture o servizi a condizioni particolarmente vantaggiose, da un fornitore che cessa definitivamente l'attività commerciale oppure dagli organi delle procedure concorsuali;
- vii) ferma la facoltà di prevedere proroghe contrattuali negli atti originari (proroghe da esercitarsi da parte della Società), a seguito della scadenza di contratti, nelle more dello svolgimento delle procedure aperte o negoziate per la scelta del contraente, nella misura strettamente necessaria e comunque non superiore a 6 mesi;
- viii) quando l'acquisto avvenga in rapporto a convenzione CONSIP o di altre centrali di committenza o soggetti aggregatori che abbiano a monte soddisfatto le esigenze di evidenza pubblica.

## 2.11

A&T 2000 SPA, con riferimento all'esigenza di acquisto di lavori, servizi o forniture all'interno di determinati orizzonti temporali, può prevedere procedure che traggano spunto dalle regole degli *Accordi quadro* di cui alla normativa vigente; dette procedure possono prevedere affidamenti fondati su prezzi unitari, quantità fisiche (cui applicare detti prezzi unitari), tetti massimi di spesa, orizzonti temporali massimi, all'interno dei quali procedere a singole prestazioni o prelievi.

# 3. L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE IMPORTO INFERIORE A 40.000 EURO

3.1

L'affidamento di forniture, servizi e lavori di importo inferiore a 40.000 euro può avvenire nei casi, con le specificazioni e con le modalità di cui al precedente art 2 c 8 lettera A), cui si rinvia.

3.2

Alle procedure di cui all'art 2 c 8 A1-A2-A3 si applicano:

- il principio di rotazione di cui al precedente art 2 c 3bis;
- le regole di preventiva verifica dei requisiti dell'appaltatore di cui a seguire sub 1), 2), 3).

1)

Per lavori, servizi e forniture di importo fino a 5.000,00 euro, in caso di affidamento diretto, A&T 2000 SPA formalizza l'affidamento solo a fronte:

- della preventiva acquisizione di un'apposita autodichiarazione resa dall'operatore economico ai sensi e per gli effetti del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, anche secondo il modello del documento di gara unico europeo, dalla quale risulti il possesso dei requisiti di carattere generale di cui all'articolo 80 DLgs 50 / 2016 e speciale, ove previsti;
- della preventiva consultazione del casellario ANAC;
- della preventiva verifica del documento unico di regolarità contributiva (DURC);
- della preventiva verifica della sussistenza dei requisiti speciali ove previsti e delle condizioni soggettive che la legge stabilisce per l'esercizio di particolari professioni o dell'idoneità a contrarre con la P.A. in relazione a specifiche attività (ad esempio ex articolo 1, comma 52, legge n. 190/2012);
- della previsione, nell'autodichiarazione di cui sopra o negli atti di formalizzazione dell'affidamento, di specifiche clausole, che prevedano, in caso di successivo accertamento del difetto del possesso dei requisiti prescritti: la risoluzione dello stesso ed il pagamento in tal caso del corrispettivo pattuito solo con riferimento alle prestazioni già eseguite e nei limiti dell'utilità ricevuta; l'incameramento della cauzione definitiva ove richiesta o, in alternativa, l'applicazione di una penale in misura non inferiore al 10 per cento del valore del contratto.

Sulle autodichiarazioni rese dagli operatori economici ai fini dell'affidamento diretto di cui al presente paragrafo, A&T 2000 SPA effettua in corso d'anno, in numero significativo, idonei controlli ai sensi dell'articolo 71, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445.

2)

Per lavori, servizi e forniture di importo superiore a 5.000,00 euro e non superiore a 20.000,00 euro, in caso di affidamento diretto, A&T 2000 SPA formalizza l'affidamento solo a fronte:

- della preventiva acquisizione di un'apposita autodichiarazione resa dall'operatore economico ai sensi e per gli effetti del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, anche secondo il modello del documento di gara unico europeo, dalla quale risulti il possesso dei requisiti di carattere generale di cui all'articolo 80 DLgs 50 / 2016 e speciale, ove previsti;
- della preventiva consultazione del casellario ANAC;
- della preventiva verifica della sussistenza dei requisiti di cui all'art 80 commi 1, 4 e 5 lettera b) DLgs 50/2016;
- della preventiva verifica della sussistenza dei requisiti speciali ove previsti e delle condizioni soggettive che la legge stabilisce per l'esercizio di particolari professioni o dell'idoneità a contrarre con la P.A. in relazione a specifiche attività (ad esempio ex articolo 1, comma 52, legge n. 190/2012);
- della previsione, nell'autodichiarazione di cui sopra o negli atti di formalizzazione dell'affidamento, di specifiche clausole, che prevedano, in caso di successivo accertamento del difetto del possesso dei requisiti prescritti: la risoluzione dello stesso ed il pagamento in tal caso del corrispettivo pattuito solo con riferimento alle prestazioni già eseguite e nei limiti dell'utilità

ricevuta; l'incameramento della cauzione definitiva ove richiesta o, in alternativa, l'applicazione di una penale in misura non inferiore al 10 per cento del valore del contratto.

Sulle autodichiarazioni rese dagli operatori economici ai fini dell'affidamento diretto di cui al presente paragrafo, A&T 2000 SPA effettua in corso d'anno, in numero significativo, idonei controlli ai sensi dell'articolo 71, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445.

3)

Per importi superiori a 20.000,00 euro, nel caso di affidamento diretto A&T 2000 SPA formalizza l'affidamento solo a fronte delle preventive verifiche del possesso dei requisiti di carattere generale di cui all'art 80 DLgs 50 / 2016 e di quelli speciali, se previsti, nonché delle condizioni soggettive che la legge stabilisce per l'esercizio di particolari professioni o l'idoneità a contrarre con la P.A. in relazione a specifiche attività (es. articolo 1, comma 52, legge n.190/2012).

A&T 2000 SpA richiede in ogni caso preventiva acquisizione di un'apposita autodichiarazione resa dall'operatore economico ai sensi e per gli effetti del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, anche secondo il modello del documento di gara unico europeo, dalla quale risulti il possesso dei requisiti di carattere generale di cui all'articolo 80 DLgs 50 / 2016 e speciale, ove previsti.

3.3

Nel caso di cui all'art 2 c 8 – A2), A&T 2000 SPA svolge una preliminare indagine, semplicemente esplorativa del mercato, volta a identificare le soluzioni presenti sul mercato per soddisfare i propri fabbisogni e la platea dei potenziali affidatari.

3.4

In tutti i casi di cui al presente articolo, ai fini dell'affidamento diretto o della partecipazione alle altre procedure, il concorrente deve essere in possesso, oltre che dei requisiti di carattere generale di cui all'art. 80 DLgs 50 / 2016, dei requisiti minimi di:

# a) idoneità professionale

E' richiesto all'operatore economico di attestare l'iscrizione al Registro della Camera di commercio, industria, agricoltura e artigianato o ad altro Albo, ove previsto, capace di attestare lo svolgimento delle attività nello specifico settore oggetto del contratto.

Nel caso di affidamento di servizi di raccolta, bonifica o intermediazione di rifiuti è in ogni caso richiesta l'iscrizione all'albo gestori nelle apposite classi e categorie.

# b) capacità economica e finanziaria

A seconda dei casi, può essere richiesta la dimostrazione di livelli minimi di fatturato globale coerenti con il valore dell'affidamento in questione, proporzionati all'oggetto dell'affidamento tali da non compromettere la possibilità delle micro, piccole e medie imprese di risultare affidatarie.

In alternativa al fatturato, per permettere la partecipazione anche di imprese di nuova costituzione, può essere richiesta altra documentazione considerata idonea, quale ad esempio una referenza bancaria o un sufficiente livello di copertura assicurativa contro i rischi professionali.

Quanto alla presente lettera b) si applica per singoli acquisti di importo superiore ad euro 2.000.

c) capacità tecniche e professionali, stabiliti in ragione dell'oggetto e dell'importo del contratto

A seconda dei casi, può essere richiesta, a titolo esemplificativo, l'attestazione di esperienze maturate nello specifico settore, o in altro settore ritenuto assimilabile, nell'anno precedente o in altro intervallo temporale ritenuto significativo ovvero il possesso di specifiche attrezzature e/o equipaggiamento tecnico.

Quanto alla presente lettera c) si applica per singoli acquisti di importo superiore ad euro 2.000.

3.4bis

L'Organo Amministrativo, con riferimento a quanto sopra, può adottare con proprio atto schemi standard di atti e dichiarazioni dei partecipanti alle procedure.

3.5

- a) Nel caso di affidamento diretto di cui sopra sub 2.8.A.1) e 2.8.A.2), viene condotta una trattativa diretta con l'unico fornitore individuato in base a criteri tecnico professionali, di convenienza economica, di rispetto dei tempi di fornitura.
- b) Nel caso di richiesta di almeno tre preventivi di cui sopra sub 2.8.A.3), l'individuazione degli invitati avviene a cura della Società; la Società garantisce nell'individuazione degli invitati e nell'invio delle lettere di invito, pur nel rispetto dei principi di trasparenza, che a ciascun invitato non sia noto il nominativo degli altri invitati; la lettera di invito (di cui l'Organo Amministrativo può adottare con proprio atto uno schema standard) contiene le informazioni di cui alla determina a contrarre di cui all'art 2 c 9bis, nonché la data / ora entro cui inviare i preventivi ed il criterio di valutazione dei preventivi stessi (criterio del prezzo più basso, oppure offerta economicamente più vantaggiosa con offerta economica ed offerta tecnica, e relativi punteggi massimi / pesi ponderali); nel caso del criterio del prezzo più basso, le operazioni di apertura delle buste, di verifica della documentazione contenuta e della proclamazione dell'aggiudicatario sono a cura del RUP; nel caso di offerta economicamente più vantaggiosa con offerta economica ed offerta tecnica, le operazioni di cui sopra sono svolte da una commissione giudicatrice nominata dall'organo / soggetto aziendale cui spetta l'aggiudicazione definitiva della procedura.

3.6

La stipula del contratto per gli affidamenti di importo inferiore ad euro 40.000 può anche avvenire mediante corrispondenza, secondo l'uso del commercio, consistente in un apposito scambio di lettere; A&T 2000 SPA e l'operatore individuato possono effettuare lo scambio mediante posta elettronica certificata.

3.7

Agli acquisti di valore inferiore ad euro 40.000 non si applica il termine dilatorio di *stand still* (come da normativa vigente) di 35 giorni per la stipula del contratto.

# 4. La procedura negoziata ad inviti:

- \* per l'affidamento di contratti di servizi e forniture di importo superiore a 40.000 euro e inferiore 221.000 euro;
- $^{\star}$  per l'affidamento di contratti di lavori di importo pari o superiore a 40.000 euro e inferiore a 150.000 euro.

## 4.1

Gli acquisti in questione possono essere affidati tramite procedura negoziata previa consultazione di almeno cinque operatori economici per i servizi, e dieci per i lavori, ove esistenti, individuati sulla base di indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici nel rispetto del criterio di rotazione degli inviti.

# 4.2

La procedura prende avvio con la determina a contrarre di cui all'art 2 c 9bis. La determina a contrarre è assunta dall'Organo Amministrativo.

#### 4.3

La procedura si articola in tre fasi:

- a) svolgimento di indagini di mercato o consultazione (previa costruzione) di elenchi per la selezione di operatori economici da invitare al confronto competitivo, di cui al successivo art.4, sub. 4.8;
- b) confronto competitivo tra gli operatori economici selezionati e invitati, di cui al successivo art.4, da sub. 4.9 a sub.4.12;
- c) stipulazione del contratto, di cui al successivo art.4, da sub.4.13 a sub. 4.15.

## 4.4

Ai fini di individuare i fornitori da invitare ad ogni singola procedura, A&T 2000 SPA può alternativamente o contestualmente, per singola procedura:

- a) procedere alla conduzione di indagini specifiche di mercato (manifestazioni di interesse), per le singole procedure di acquisto;
- b) eventualmente attingere all'elenco dei fornitori aziendale (albo fornitori), articolato per categoria di acquisto e fascia di importo, se costituito ed aggiornato;
- c) eventualmente attingere all'elenco dei fornitori presenti nel mercato elettronico delle pubbliche amministrazioni.

# 4.5

Nel caso (di cui sopra sub 4.4.a) di manifestazioni di interesse per le singole procedure di acquisto, A&T 2000 SPA assicura l'opportuna pubblicità nell'attività di esplorazione del mercato.

A&T 2000 SPA pubblica un avviso sul profilo di committente, nella sezione "amministrazione trasparente" sotto la sezione "bandi e contratti", e ricorre ad altre forme di pubblicità in relazione alla dimensione ed all'acquisto da effettuare.

In ogni caso, l'avviso deve essere pubblicato almeno sui siti internet ufficiali dei dieci Enti soci di maggiore dimensione.

Eventuali ulteriori forme di pubblicità, inclusa la pubblicazione su organi di stampa locale, sono stabilite nella determina contrarre.

La durata della pubblicazione è stabilita in ragione della rilevanza del contratto, per un periodo minimo identificabile in quindici giorni, salva la riduzione del suddetto termine per motivate ragioni di urgenza a non meno di otto giorni.

# 4.6

## L'avviso indica almeno:

- il valore dell'affidamento.
- gli elementi essenziali del contratto,
- i requisiti di idoneità professionale, i requisiti minimi di capacità economica/finanziaria e le capacità tecniche e professionali richieste ai fini della partecipazione,
- il numero minimo ed eventualmente massimo di operatori che saranno invitati alla procedura,
- i criteri di selezione degli operatori economici da invitare,
- le modalità per prendere contatto, se interessati, con A&T 2000 SPA.

Inoltre, nell'avviso di indagine di mercato A&T 2000 SPA si può riservare la facoltà di procedere alla selezione dei soggetti da invitare mediante sorteggio per servizi e forniture, di cui sarà data successiva notizia; per i lavori ed i servizi attinenti l'architettura ed ingegneria, e la relativa selezione dei soggetti da invitare, si rinvia a quanto previsto dalle vincolanti Direttive Regionali afferenti la LR 13 / 2014, da ultimo in rapporto al D.Lgs 50 / 2016.

L'interesse dell'operatore e la dichiarazione del possesso dei requisiti può essere facilitata tramite la predisposizione di formulari standard da parte dell'amministrazione allegati all'avviso pubblico, eventualmente facendo ricorso al DGUE.

La Società può sempre proseguire nella procedura di acquisto anche quando all'avviso rispondano operatori interessati in numero inferiore a cinque per i servizi, e dieci per i lavori.

La Società garantisce nell'individuazione degli invitati e nell'invio delle lettere di invito, pur nel rispetto dei principi di trasparenza, che a ciascun invitato non sia noto il nominativo degli altri invitati.

# 4.7

Fermo quanto all'ultimo periodo del precedente sub. 4.6, per individuare gli invitati alla singola procedura di acquisto, con riferimento a quanto sopra sub 4.4.b), A&T 2000 SpA eventualmente individua gli operatori economici selezionandoli da elenchi aziendali (albo fornitori) se costituiti. Gli elenchi sono costituiti a seguito di avviso pubblico, nel quale è rappresentata la volontà di A&T 2000 SpA di realizzare un elenco di soggetti da cui possono essere tratti i nomi degli operatori da invitare, reso conoscibile mediante pubblicazione sul profilo del committente nella sezione "amministrazione trasparente" sotto la sezione "bandi e contratti", o altre forme di pubblicità. L'avviso indica, oltre alle modalità di selezione degli operatori economici da invitare e ai requisiti generali di moralità desumibili dall'art. 80 del Codice, le eventuali categorie e fasce di importo in cui l'amministrazione intende suddividere l'elenco e gli eventuali requisiti minimi, richiesti per l'iscrizione, parametrati in ragione di ciascuna categoria o fascia di importo.

La dichiarazione del possesso dei requisiti può essere facilitata tramite la predisposizione di formulari standard da parte dell'amministrazione allegati all'avviso pubblico, eventualmente facendo ricorso al DGUE.

## 4.8

Una volta istituito l'albo dei fornitori di A&T 2000 SPA, l'iscrizione (all'albo stesso) degli operatori economici interessati, provvisti dei requisiti richiesti, è consentita senza limitazioni temporali.

L'operatore economico attesta il possesso dei requisiti mediante dichiarazione sostitutiva in conformità alle previsioni del testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, di cui al D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445.

L'operatore economico è tenuto a informare tempestivamente A&T 2000 SPA rispetto alle eventuali variazioni intervenute nel possesso dei requisiti secondo le modalità fissate dalla stessa.

4.9

A&T 2000 SPA procede alla valutazione delle istanze di iscrizione all'albo fornitori nel termine di sessanta giorni dalla ricezione dell'istanza.

4.10

A&T 2000 SPA provvede alla revisione dell'albo fornitori con cadenza semestrale.

La trasmissione, da A&T 2000 SPA ai fornitori iscritti all'albo, della richiesta di conferma dell'iscrizione e dei requisiti avviene via PEC e, a sua volta, l'operatore economico può darvi riscontro tramite PEC.

A&T 2000 SPA esclude dall'albo gli operatori economici che, secondo motivata valutazione della stessa stazione appaltante, hanno commesso grave negligenza o malafede nell'esecuzione delle prestazioni affidate dalla stessa o che hanno commesso un errore grave nell'esercizio della loro attività professionale.

Sono inoltre esclusi quegli operatori economici che non presentano offerte a seguito di tre inviti nel biennio.

4.11

L'albo fornitori, non appena costituito o aggiornato, è oggetto di pubblicazione sul sito web di A&T 2000 SPA.

4.12

Una volta conclusa l'indagine di mercato / manifestazione di interesse (di cui sopra sub 4.5 e 4.6) e formalizzati i relativi risultati, e / o consultato l'Albo Fornitori (di cui sopra da sub. 4.7 a sub. 4.11), A&T 2000 SPA valuta il possesso dei requisiti dei richiedenti (di norma entro 30 giorni, in caso di ampia partecipazione non oltre 90 giorni) e, a seconda di quanto tassativamente previsto nell'avviso dell'indagine / manifestazione, invia gli atti di gara:

i - a tutti i richiedenti in possesso dei requisiti; oppure

ii - ad un numero previsto di richiedenti selezionati in modo non discriminatorio (di norma: per servizi e forniture, a mezzo di formale sorteggio di cui è redatto apposito verbale; per i lavori ed i servizi attinenti l'architettura ed ingegneria, secondo quanto previsto dalle Direttive Regionali afferenti la LR 13 / 2014).

La verifica dei requisiti avviene:

- per tutti i richiedenti, nel caso di cui sopra sub i);
- coerentemente con il sorteggio sino a completamento del numero degli operatori da invitare, nel caso di cui sopra sub ii).

In caso di riduzione del numero degli operatori da invitare rispetto ai richiedenti, in ogni caso in numero proporzionato all'importo e alla rilevanza del contratto, essi debbono essere, comunque, in numero almeno pari a cinque per i servizi, e dieci per i lavori, se disponibili.

Nel caso in cui, in esito alle indagini di mercato – manifestazioni di interesse, si rilevasse la disponibilità di fornitori interessati in numero inferiore alle soglie minime di cui sopra, A&T 2000 SPA si riserva di procedere con la successiva gara invitando esclusivamente gli operatori che hanno manifestato l'interesse, oppure di integrare l'elenco degli invitati mediante sorteggio di

operatori iscritti ad elenchi ufficiali di pubbliche amministrazioni, centrali di committenza, aziende speciali o società pubbliche.

#### 4.13

Per i lavori ed i servizi attinenti l'architettura ed ingegneria, si opera secondo quanto previsto dalle Direttive Regionali afferenti la LR 13 / 2014).

# 4.14

In caso di sorteggio, A&T 2000 SPA rende tempestivamente noto, con adeguati strumenti di pubblicità, la data e il luogo di espletamento del sorteggio, adottando gli opportuni accorgimenti affinché i nominativi degli operatori economici selezionati tramite sorteggio non vengano resi noti, né siano accessibili, prima della scadenza del termine di presentazione delle offerte.

#### 4.15

A&T 2000 SPA invita contemporaneamente tutti gli operatori economici selezionati, compreso eventualmente l'aggiudicatario uscente, a presentare offerta a mezzo PEC (purché il sistema di gestione consenta la verificabile riservatezza delle domande di partecipazione e delle offerte sino alla scadenza del termine di ricezione delle offerte), o tramite lettera raccomandata postale o consegnata a mano, o a mezzo corriere.

#### 4.16

L'invito contiene tutti gli elementi che consentono alle imprese di formulare un'offerta, tra cui almeno:

- a) l'oggetto della prestazione, le relative caratteristiche tecniche e prestazionali e il suo importo complessivo stimato;
- b) i requisiti generali, di idoneità professionale e quelli economico-finanziari/tecnicoorganizzativi richiesti per la partecipazione alla gara o, nel caso di operatori economici selezionati da un elenco, la conferma del possesso dei requisiti speciali in base ai quali sono stati inseriti nell'elenco;
- c) il termine di presentazione dell'offerta (di norma non inferiore a 15 giorni dalla data della lettera di invito) ed il periodo di validità della stessa;
- d) l'indicazione del termine per l'esecuzione della prestazione;
- e) il criterio di aggiudicazione prescelto (il solo prezzo, o qualità/prezzo).

Nel caso si utilizzi il criterio del miglior rapporto qualità/prezzo, gli elementi di valutazione e la relativa ponderazione;

- f) la misura delle penali;
- g) l'indicazione dei termini e delle modalità di pagamento;
- h) l'eventuale richiesta di garanzie;
- i) il nominativo del RUP;
- j) la volontà di procedere alla verifica dell'anomalia dell'offerta ai sensi dell'art. 97, comma 8, DLgs 50/2016, con l'avvertenza che in ogni caso A&T 2000 SPA valuta la conformità di ogni offerta, che in base ad elementi specifici, appaia anormalmente bassa;
- k) lo schema di contratto ed il capitolato tecnico, se predisposti;
- l) il codice Identificativo Gara (CIG) e l'eventuale CUP attribuito dall'Autorità per la vigilanza del contratti (per importi superiori ad Euro 40.000).

Le sedute di gara sono svolte dal RUP, assistito eventualmente da uno o più dipendenti di A&T 2000 SPA, nel caso di aggiudicazione con il criterio del (solo) prezzo più basso, mentre sono svolte dalla Commissione Giudicatrice nel caso di offerta economicamente più vantaggiosa (offerta tecnica ed offerta economica); le sedute di gara devono essere tenute in forma pubblica, ad eccezione della fase di valutazione delle offerte tecniche, e le relative attività devono essere verbalizzate.

## 4.18

Il possesso dei requisiti, autocertificati dall'operatore economico nel corso della procedura, è verificato da A&T 2000 SPA secondo le modalità di cui ai commi 5 e 6 dell'art. 36 DLgs 50 / 2016

La verifica è obbligatoria nei confronti del solo aggiudicatario, salva la facoltà per A&T 2000 SPA di effettuare verifiche nei confronti di altri soggetti, conformemente ai principi in materia di autocertificazione.

## 4.19

La stipula del contratto avviene, a pena di nullità, con atto pubblico notarile informatico o in modalità elettronica mediante scrittura privata, ove obbligatorio.

## 4.20

E' esclusa l'applicazione del termine dilatorio di 35 giorni (stand still) per la stipula del contratto.

#### 4.21

Ad esito della procedura negoziata, A&T 2000 SPA pubblica le informazioni relative alla procedura di gara, previste dalla normativa vigente, tra le quali gli esiti dell'indagine di mercato, comprensivo dell'elenco dei soggetti invitati.

# 5. La procedura negoziata per l'affidamento di contratti di lavori di importo pari o superiore a 150.000 euro e inferiore a 1.000.000 euro

## 5.1

I contratti di lavori di importo pari o superiore a euro 150.000 euro e inferiore a 1.000.000 euro possono essere affidati tramite la procedura negoziata con consultazione di almeno quindici operatori economici, ove esistenti, nel rispetto di un criterio di rotazione degli inviti, individuati sulla base di indagini di mercato o tramite l'Albo Fornitori.

#### 5.2

Per la procedura, si rinvia a quella all'art.4 del presente Regolamento, con l'estensione a quindici del numero minimo di operatori economici da invitare al confronto competitivo.

Valgono, pertanto, le osservazioni e le indicazioni fornite nei paragrafi precedenti, ad eccezione di quanto rilevato con riferimento ai requisiti di capacità economico/finanziaria e tecnico/professionale che, nel caso dei lavori pubblici, sono comprovati dall'attestato di qualificazione SOA per categoria e classifica da definire in ragione dei lavori oggetto del contratto.

Si applica il termine dilatorio di 35 giorni (stand still) per la stipula del contratto.

# 6. L'affidamento di incarichi di consulenza, studio e ricerca

## 6.1

Le disposizioni del presente articolo si applicano nelle ipotesi di conferimento di incarichi di studio o di ricerca, di consulenza da individuarsi nel rispetto delle definizioni che seguono:

- Incarichi di studio e ricerca: devono intendersi tali quegli incarichi aventi ad oggetto una attività di approfondimento, commissionata da A&T 2000 SPA nel suo interesse, il cui corretto svolgimento presuppone la consegna, da parte del professionista, di una relazione scritta finale e / o report, nella quale saranno illustrati i risultati dello studio, e le soluzioni proposte.
- Incarichi di consulenza: devono intendersi per consulenze gli incarichi aventi ad oggetto la richiesta di predisposizione di un parere, o l'espressione di una valutazione e/o di un giudizio ovvero attività di supporto per l'elaborazione di atti amministrativi, economici, normativi, deliberativi, regolamentari, societari in genere.

6.2

La riconduzione di un affidamento tra gli appalti di servizi (nel qual caso si applicano le regole di cui agli articoli precedenti) o tra gli incarichi di consulenza (nel qual caso valgono le disposizioni di cui al presente articolo) avviene in esito alla valutazione di A&T 2000 SPA, tenendo conto del seguente principio:

- l'identificazione di uno specifico oggetto da fornire riconduce l'affidamento tra gli appalti;
- la possibilità di definire anche progressivamente ed a più riprese, da parte di A&T 2000 SPA, i contenuti dell'attività richiesta riconduce detta attività tra le consulenze.

Quando un rapporto professionale accoglie entrambe le fattispecie di prestazione sopra descritte, si fa riferimento a quella prevalente.

6.3

Le disposizioni del presente articolo si applicano alle procedure di conferimento di incarichi di studio e ricerca o consulenza sia a soggetti giuridici (università ed istituzioni, società di consulenza, associazioni tra professionisti), sia a liberi professionisti con esercizio in forma di lavoro autonomo sulla base di contratti di prestazione d'opera stipulati ai sensi dell'art. 2222 e ss C.C. (a soggetti esercenti l'attività professionale in via abituale, che necessitano o meno di abilitazione, individuabili come titolari di partita IVA; a soggetti esercenti attività riconducibili a rapporti di collaborazione coordinata e continuativa; a soggetti esercenti l'attività in via occasionale).

6.4

Gli incarichi di consulenza possono essere assegnati solo per il raggiungimento di obiettivi di particolare complessità tecnica e per specifiche finalità che richiedono comunque rilevante e specifica professionalità, qualora A&T 2000 SPA non disponga delle risorse umane interne di adeguata professionalità a far fronte alle specifiche esigenze o sussista comunque la necessità di un supporto specialistico all'attività ordinaria degli uffici interni; la prestazione deve essere a tempo e / o valore predeterminato ed altamente qualificata; devono essere preventivamente determinati oggetto e compenso della collaborazione.

Gli incarichi possono essere conferiti solo ad esperti di particolare e comprovata specializzazione. Tale requisito può essere ulteriormente integrato da possesso del titolo di laurea, da precedenti attività professionali di carattere autonomo o dipendente, dal pregresso svolgimento di attività analoghe con Enti e/o aziende o società pubbliche, da pubblicazioni scientifiche.

6.6

Il corrispettivo stabilito per le prestazioni professionali deve essere determinato in funzione del tipo di attività richiesta, della complessità e della durata dell'incarico, della eventuale utilizzazione da parte del collaboratore di mezzi e strumenti propri, valutando altresì i valori remunerativi di mercato, le eventuali tariffe professionali di riferimento ove applicabili, ovvero i compensi già corrisposti da A&T 2000 SPA, o aziende o società pubbliche, o da Enti pubblici per prestazioni analoghe.

6.7

A&T 2000 SPA individua i collaboratori ai quali intende conferire incarichi professionali mediante procedura di selezione con comparazione di curricula professionali.

6.8

La volontà di ricorrere a collaborazione esterna viene pubblicizzata sul sito internet di A&T 2000 SPA per la durata di almeno quindici giorni.

6.9

A&T 2000 SPA può affidare incarichi in via diretta, senza ricorrere a procedure di selezione pubblica a fronte di adeguata motivazione, per valori contrattuali di norma inferiori ad euro 20.000.

## 7. Cassa aziendale

- a) La cassa economale aziendale provvede al pagamento delle spese indicata alla lettera b). Con determina del Direttore Generale è individuato il responsabile della cassa economale ed il sostituto di quest'ultimo.
- b) Le spese di natura economale che possono essere pagate a mezzo della cassa sono a titolo esemplificativo le seguenti:
- -spese postali, telegrafiche, acquisto di valori bollati e spedizioni a mezzo servizio postale o corriere;
- -acquisto di beni (materiali di consumo in genere) e servizi, nonché riparazione e manutenzione di beni mobili, macchine ed attrezzature;
- -acquisto stampati, modulistica, cancelleria;
- -spese per missioni e trasferte, carte prepagate autostradali;
- -canoni di abbonamenti radiofonici, televisivi e internet;
- -acquisto di libri, giornali e pubblicazioni;
- -acquisto di complementi di capi di vestiario ed accessori;
- -spese di rappresentanza e rimborsi di spese degli organi aziendali;
- -spese minute di carattere diverso necessarie a soddisfare fabbisogni correnti di A&T 2000 SPA.
- c) Il limite massimo per ciascuna spesa economale è fissato in euro 500.

Tale limite può essere superato nei limiti previsti alle norme in materia di antiriciclaggio, previa autorizzazione esplicita del Direttore Generale, per casi particolari quando l'unica modalità di pagamento possibile sia per contanti, oltre che nei casi di urgenza.

Le anticipazioni ed i saldi per missioni o trasferte possono essere ottenuti solo previa autorizzazione da parte del Direttore Generale.

Le spese di cui sopra devono essere documentate da fattura o ricevuta fiscale o altri documenti validi agli effetti fiscali.

I pagamenti possono essere disposti in contanti con quietanza diretta sulla fattura o su altro giustificativo della spesa.

7.2

La cassa economale è altresì preposta alla custodia di valori quali, in via esemplificativa, i buoni pasto, i buoni carburante e i valori bollati.

7.3

Si attribuisce, anche con mandati frazionati nel tempo, al responsabile della cassa economale un fondo di cassa non superiore ad euro 5.000.

7.4

Per la gestione della cassa economale, il responsabile registra cronologicamente tutte le operazioni di spesa (ed eventualmente di entrata, anche ai fini di ricostituzione del fondo), con distinta ed analitica evidenza dei movimenti relativi; sulla base di tali scritture si provvede a compilare la situazione di cassa ed a predisporne il riepilogo delle risultanze che formeranno la situazione complessiva di cassa.

7.5

Il responsabile della cassa economale conserva i documenti di riferimento di ciascuna spesa (ed eventuale entrata).

7.6

Copia di un rendiconto di sintesi è trasmesso almeno bimestralmente al Direttore Generale.

# 8. Vendita e cessione di beni e prodotti

8.1

Con particolare ma non esclusivo riferimento a carta, metalli, plastica ed attrezzature usate, le procedure di alienazione sono articolate come segue, per fasce di valori contrattuali di cessione:

- a) per valori inferiori ad euro 20.000, si può procedere a trattativa diretta con un unico operatore;
- b) per valori compresi tra euro 20.000 ed euro 40.000, si procede con l'invito di tre operatori ad una procedura al rialzo rispetto ad un prezzo base di offerta;
- c) per valori superiori ad euro 40.000, si procede con avviso pubblico di selezione (sul cui grado di pubblicità e sulla cui modalità di diffusione delibera il Consiglio di Amministrazione, anche in relazione all'importo contrattuale), avviso che individua le modalità di selezione (se con previa individuazione degli invitati, oppure con presentazione diretta di offerte), nonché ogni altro aspetto afferente le modalità di partecipazione e la procedura di gara.