

# **ALLEGATO A:**

## **ATTIVITA' DI CONSULENZA, FORMAZIONE E PUBBLICAZIONI**

### **1. SERVIZI PUBBLICI LOCALI: ATTIVITÀ DI CONSULENZA**

- ◇ Consulenza globale in tema di appalti pubblici (D.Lgs 50/2016)
- ◇ Sviluppo di modelli di prevenzione dei reati aziendali ex D.Lgs 231/2001.
- ◇ Piani di razionalizzazione delle società degli enti locali ex art. 20 D.Lgs 175/2016
- ◇ Supporto e formazione operativa in materia di trasparenza, anticorruzione, accesso agli atti (D. Lgs 33/2013, Legge 190/2012, D.Lgs 97/2016)
- ◇ Analisi economico-finanziarie: riclassificazione di conti economici, stati patrimoniali, indicatori economico - finanziari, rendiconti dei flussi di cassa, nota integrativa, relazione di gestione e relazione del governo societario ex art. 6 D.Lgs 175/2016.
- ◇ Analisi giuridico – amministrative, societarie, economico – finanziarie e fiscali ai fini della definizione ed attuazione di operazioni di
  - ⇒ Costituzione ed attivazione di società in house e miste (artt. 16 e 17 Dlgs 175/2016), aziende speciali (art. 114 D.Lgs 267/2000), istituzioni, fondazioni, project financing (art. 183 D.Lgs. 50/2016)
  - ⇒ Fusioni, Scissioni, Acquisizioni, Conferimenti, Privatizzazioni
- ◇ Sviluppo di percorsi giuridico - amministrativi e schemi di deliberazione e redazione di
  - ⇒ Statuti
  - ⇒ Convenzioni
  - ⇒ Contratti di servizio
  - ⇒ Patti parasociali
- ◇ Analisi organizzative
  - ⇒ Definizione e dimensionamento di strutture organizzative.
  - ⇒ Analisi procedurali

## 2. ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Le docenze, di diversa durata, sono svolte a vantaggio di funzionari ed amministratori a diversi livelli, di società / aziende ed enti pubblici direttamente o per conto di primari istituti e società di formazione.

- **CORSI TENUTI A VANTAGGIO DI AMMINISTRATORI, DIRIGENTI E FUNZIONARI DI SINGOLI O GRUPPI DI SOCIETÀ PUBBLICHE E / O ENTI LOCALI**, tra cui: *ASSP Abbiategrasso (MI), Acque Vive SRL (Sommacampagna – VR), A&T 2000 SpA (UD), Autostrade Centropadane SpA (CR), AMGAS SpA ed AM Service SRL (FG), Brescia Infrastrutture (BS), Consorzio dei Comuni dei Navigli (MI), ASM Pavia SpA (PV), Pavia Acque Scarl (PV), Provincia di Pavia (PV), Rete Morenica (Villafranca – VR), ATA Savona SpA (SV), AMIAS Servizi SRL (Selvino – BG), Comune di Sona (VR), APAM Mantova SpA (MN), ASM Vigevano e Lomellina S.p.A. (Vigevano – PV), Comune di Cormons, Comune di Aquileia, Comune di Gradisca d'Isonzo (GO), Comuni del "Mandamento di Gorizia" (GO), Comune di Lecco, Comune di Mirano (VE), Comune di Monselice (PD), Comune di Muggia (TS), Comune di Novara (NO), Comune di Pero (MI), Provincia di Gorizia (GO), Comune di Ronchi dei Legionari (GO), Comune di Sorisole ed altri Comuni della Val Brembana (BG), Comuni di Castelverde, Gussola, Pescarolo ed Uniti, Pieve, Vescovato (CR).*
- **CORSI TENUTI PER CONTO DI PRIMARI ISTITUTI E SOCIETÀ**, tra cui: *Confservizi CISPEL Lombardia (MI), Legautonomie Lombardia (MI), Lega dei Comuni (PV), THEMIS SRL (Scuola di formazione del Comune di Genova), Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale (Roma), Fondazione CUOA (VI), Università di Timisoara (Romania), Studio Ambrosetti (MI), Centro Studi Amministrativi Marca Trevigiana (TV), Unione Enti Locali Friuli Venezia Giulia (UD), Associazione Comuni del Lodigiano (LO), Consorzio Formazione Professionale Sud – Est Milano (MI), Serven (MI), Pubblitecnica (BS), Mastery consulting (MI), Associazione Areopago (Brescia), Istituto Ugo Foscolo (CR).*

### 1. ATTIVITA' DI FORMAZIONE SU ASPETTI AMMINISTRATIVI

- a. Forme di gestione dei servizi e delle attività pubbliche locali: sviluppi normativi ed economico – finanziari nell'organizzazione territoriale e nella gestione (distribuzione e vendita dell'energia elettrica, distribuzione e vendita del gas, ciclo dei rifiuti, trasporto pubblico locale, pubblica illuminazione, gestione dei parcheggi, attività strumentali ecc.); affidamenti diretti in house, società miste con socio operatore, affidamenti con gara ecc.
- b. Trasparenza amministrativa e prevenzione della corruzione nei soggetti partecipati dagli Enti Locali

### 2. ATTIVITA' DI FORMAZIONE SU ASPETTI ECONOMICO-FINANZIARI E FISCALI

- a. Il bilancio delle società pubbliche locali dal punto di vista degli amministratori comunali: conti economici, stati patrimoniali, indicatori economico – finanziari, tavole dei flussi finanziari.
- b. Il piano economico – finanziario nei servizi pubblici locali.
- c. Strumenti di previsione finanziaria a medio – lungo e breve termine.
- d. Criteri di valutazione degli investimenti (NPV, IRR etc.).
- e. Contributi in conto capitale ed in conto esercizio da Comuni a società partecipate.
- f. Il "valore" ed i criteri di valutazione delle società di servizi industriali alla luce della separazione reti-impianti-dotazioni ed erogazione servizi.
- g. Metodi di valutazione delle aziende (patrimoniali, reddituali, finanziari, misti, EVA o economic value added).
- h. Il costo del capitale proprio nelle società di servizi pubblici.
- i. Confronto economico – tecnico nell'adozione di nuove forme di gestione di servizi pubblici locali.
- j. Tariffe nei servizi pubblici locali.

### 3. ATTIVITA' DI FORMAZIONE SU ASPETTI SOCIETARI

- a. Scissioni, fusioni, cessioni di azienda, conferimenti con riferimento alla gestione di servizi ed attività pubbliche locali ed a società partecipate da Enti Locali.
- b. Patti parasociali, convenzioni, contratti di servizio.
- c. Ineleggibilità ed incompatibilità degli amministratori degli enti e delle società.
- d. La società quale strumento di gestione dei servizi pubblici locali Nuovo diritto societario, Comuni e servizi pubblici locali (*tema sul quale si è pubblicato il lavoro "G.Belloni, Servizi pubblici locali e diritto societario" www.ipsoa.it/azitonline ,il punto su.../ Ipsoa Editore, 2004).*

### 4. ATTIVITA' DI FORMAZIONE SU SPECIFICI STRUMENTI FINANZIARI

- a. Swap, opzioni ed altri derivati per la gestione del rischio di tasso di interesse (*tema sul quale si è pubblicato il libro: GP Belloni, Gestione del rischio di tasso di interesse negli Enti Locali / Ipsoa Editore, 2004).*
- b. BOC e cartolarizzazioni.
- c. Fondi immobiliari ad apporto pubblico, leasing e factoring.
- d. Indebitamento ed investimento degli Enti Locali.
- e. Project financing.
- f. Strumenti d'investimento della liquidità a breve.

### 3. PUBBLICAZIONI DI LIBRI ED ARTICOLI

#### 3.1. LIBRI

- Gestione del rischio di tasso di interesse negli Enti Locali (*Ipsa Editore*, 2004)
- La riforma delle società ed i servizi pubblici locali (*libro pubblicato su [www.ipsoa.it/azitonline](http://www.ipsoa.it/azitonline)*, 2003)

#### 3.2. ARTICOLI

<b>RIVISTA/ TITOLO</b>	<b>Riferimenti (N. e anno)</b>
------------------------	------------------------------------

<b>Sito internet: <a href="http://WWW.DIRITTODEISERVIZIPUBBLICI.IT">WWW.DIRITTODEISERVIZIPUBBLICI.IT</a></b>	
✓ Alcune questioni operative afferenti il ciclo dei rifiuti: ambiti territoriali ottimali, affidamenti della gestione, obbligo di associazione per i piccoli comuni	On line da Marzo 2014
✓ Le contraddizioni operative dell'art. 4 D.L.95/2012	On line da Aprile 2013
✓ Aspetti amministrativo - societari ed economico - fiscali inerenti la liquidazione delle società pubbliche locali	On line da Novembre 2012
✓ Energia elettrica e gas: ruolo dell'ente e della società pubblica locale; opportunità di riduzione dei costi di gestione delle piccole e medie imprese	On line da Giugno 2003

<b>AZIENDITALIA – Ipsa Editore</b>	
✓ Servizio di cremazione: forme di gestione e considerazioni operative ed economico-finanziarie	10/2010
✓ Le forme di gestione delle farmacie comunali, con particolare riferimento agli aspetti economico – finanziari delle società miste	07/2010
✓ Le prospettive di evoluzione strategico-istituzionale delle società in house alla luce delle previsioni dell'art. 23 bis legge n. 133/2008	03/2010
✓ La valutazione delle attività prive di utenza finale	03/2007
✓ Comuni, tariffe dei servizi e tutela della concorrenza	01/2007
✓ L'efficacia di eventuali sanzioni a carico delle società in house	05/2006
✓ Gli affidamenti diretti di servizi pubblici locali in cessazione al 31.12.2006	03/2006
✓ La regolamentazione dei LLPP nei settori speciali	12/2005
✓ Aspetti economico-finanziari dell'efficienza energetica a livello pubblico locale	8/2005
✓ Affidamento di servizi privi di rilevanza economica e di attività rese alla P.A.	6/2005
✓ La “nuova” società di proprietà di reti, impianti, dotazioni.	10/2004
✓ I lavori pubblici nelle società di servizi locali (art.113, c. 5-ter, tuel)	8/2004
✓ I soggetti multiservizio e multiattività a partecipazione pubblica locale	4/2004
✓ Fusioni e scissioni di società pubbliche locali: il ruolo dell'ente socio	3/2004
✓ Nuovo diritto societario, società e gruppi nei servizi locali	3/2003
✓ beni e servizi culturali: lo strumento "fondazione" e la partecipazione di privati	12/2003
✓ Le società unipersonali degli enti locali	1/2003
✓ La regola dell'evidenza pubblica, l'eccezione della trattativa privata	10/2002
✓ Servizi industriali: il 'valore' delle società pubbliche locali – II parte	9/2002
✓ Servizi industriali: il 'valore' delle società pubbliche locali – I parte	8/2002
✓ Forme di gestione dei servizi locali - Lezione II: Aspetti fondamentali del cambiamento di forma di gestione (Azienditalia – I Corsi - Supplemento ad Azienditalia)	6/2002
✓ Forme di gestione dei servizi locali - Lezione I: Fattori economico-tecnici di scelta (Azienditalia – I Corsi - Supplemento ad Azienditalia)	5/2002
✓ Esternalizzazione, forme di produzione e gestione, contenimento delle spese	4/2002
✓ Spl, attività di supporto e partecipazione dell'ente nei soggetti di gestione	3/2002
✓ I servizi pubblici locali nella finanziaria 2002. Commento all'art. 35, legge n. 448/2001 (In collaborazione con il Dott. Giosuè Nicoletti)	2/2002
✓ Le tariffe all'utenza nei servizi industriali: normativa ed evoluzione	10/2001
✓ Azienda speciale e società di capitali maggioritaria pubblica: differenze e analogie	9/2001
✓ Forme di gestione dei servizi: normativa generale e di settore	7/2001

<b>RIVISTA/ TITOLO</b>	<b>Riferimenti (N. e anno)</b>
<b>AZIENDITALIA – Ipsos Editore...continua</b>	
✓ <i>Trasformazioni di forme di gestione: comparazione e convenienza economico-tecnica</i>	5/2001
✓ <i>La formulazione strategica nella media azienda pubblica locale: un approccio pratico</i>	4/2001
✓ <i>Gli amministratori locali di fronte al bilancio di aziende e società di servizi</i>	1/2001
✓ <i>Il budget patrimoniale nei servizi: rilevanza dell'approccio e modalità di costruzione</i>	9/2000
✓ <i>Investimenti nei servizi pubblici locali: gli strumenti grafici di controllo dei tempi</i>	8/2000
✓ <i>Legge delega di riforma delle società: le opportunità per i servizi pubblici locali</i>	7/2000
✓ <i>Il controllo di gestione nei servizi locali d'interesse pubblico. Esigenze, obiettivi e realizzazioni (inserto)</i>	3/2000
✓ <i>Approccio del gestore pubblico e privato ai servizi locali</i>	12/1999
✓ <i>I flussi finanziari nelle imprese di servizi locali di interesse pubblico (inserto)</i>	7/1999
✓ <i>Servizi locali: i fattori di scelta nelle forme di gestione</i>	11/1998
<b>AZIENDITALIA “FINANZA E TRIBUTI” - Ipsos Editore</b>	
✓ <i>Implicazioni economico-finanziarie e societarie nelle partecipazioni degli enti locali</i>	19/2006
✓ <i>Conferimento e cessione di ramo di gestione ed erogazione da comuni a società</i>	17/2006
✓ <i>La scissione non proporzionale ai fini della ricostituzione di società “in house”</i>	14/2006
✓ <i>Indennizzi, rimborsi altri accadimenti finanziari al termine degli affidamenti di servizi</i>	1/2005
✓ <i>Analisi costi - benefici e investimenti</i>	23/2004
✓ <i>Il factoring. Cessioni di credito e debito negli enti locali</i>	21/2004
✓ <i>I fondi immobiliari ad apporto pubblico</i>	18/2004
✓ <i>Il leasing negli enti locali</i>	13/2004
✓ <i>Rapporti tra enti locali e società pubbliche affidatarie dirette: la gestione di esercizio e il finanziamento degli investimenti</i>	11/2004
✓ <i>L'indebitamento, il finanziamento e gli investimenti</i>	2/2004
✓ <i>Analisi dei costi e dei margini reddituali nelle gestioni pubbliche locali</i>	24/2003
✓ <i>Affidamento a terzi di servizi con gara: piano economico – finanziario</i>	20/2003
✓ <i>Il rating delle obbligazioni degli enti locali e delle società pubbliche locali</i>	18/2003
✓ <i>La cartolarizzazione degli immobili arriva anche negli enti territoriali</i>	2/2003
✓ <i>La cartolarizzazione nei servizi locali di pubblico interesse (inserto)</i>	14/2002
✓ <i>I rischi e le opportunità dell'interest rate swap</i>	22/2002
✓ <i>Le società pubbliche locali: il costo del capitale proprio</i>	21/2002
✓ <i>Il Project Financing nei servizi locali di interesse pubblico</i>	9/2000
<b>“AMMINISTRAZIONE E FINANZA” - Ipsos Editore</b>	
✓ <i>La pianificazione economico-finanziaria di iniziative nell'energia eolica</i>	21/2005
✓ <i>L'EVA misura il valore delle aziende di servizi pubblici locali</i>	18/2005
<b>AZIENDITALIA “ENTI NON PROFIT” - Ipsos Editore</b>	
✓ <i>Per le onlus diritti di segreteria ridotti al 50% negli atti con il comune</i>	12/2006
✓ <i>Essenti i trasferimenti immobiliari da comuni a fondazioni e associazioni</i>	7/2006
✓ <i>La prima comunicazione della Commissione Europea sulle specificità dei servizi sociali</i>	6/2006
✓ <i>Impresa sociale ed affidamento diretto di servizi pubblici locali</i>	2/2006
✓ <i>Beni / Servizi culturali ed impianti sportivi: affidamenti e forme di gestione</i>	10/2005
✓ <i>Rilevanza economico-patrimoniale di associazioni non riconosciute</i>	6/2005
✓ <i>Finanziaria 2005: i modelli di contrasto all'uso illecito di contributi pubblici</i>	3/2005
✓ <i>Enti non profit: forme di gestione negli interventi e nei servizi sociali</i>	1/2005
<b>PMI - Ipsos Editore</b>	
✓ <i>Convenienza: meglio lo sconto subito o il prezzo di listino dopo? (Valutazioni finanziarie nella scelta tra sconto per cassa e dilazione di pagamento)</i>	6/2002
✓ <i>Controllo di gestione, come scoprire il “core business”</i>	1/2002

<b>RIVISTA/ TITOLO</b>	<b>Riferimenti (N. e anno)</b>
<b>www.ipsoa.it/azitonline - " - Ipsoa</b>	
✓ Operatività nella gestione/erogazione dei servizi pubblici locali: la "rilevanza economica" ex art. 113 DLgs n. 267/2000 e gli effetti della sentenza Corte costituzionale n. 272/2004	On line dal 06/09/2004
✓ Criteri e problematiche di valutazione economico – finanziaria nella distribuzione del gas con l'approvazione della legge Marzano e la circolare 10 novembre 2004 del Ministero delle Attività Produttive	On line dal 23/11/2004
<b>ENERGIA BLU – Editore</b>	
✓ ESCO, recupero di efficienza energetica, ruolo degli Enti Locali e delle piccole e medie imprese	On line dal 2003
<b>Sito internet: www. www.giustamm.it</b>	
✓ Le indicazioni del Consiglio di Stato sulla proroga degli affidamenti diretti nella distribuzione del gas: prime considerazioni"	On line da Settembre 2005
✓ Affidamenti diretti di servizi a società quotate e ad azionariato diffuso: aspetti normativi, finanziario - reddituali, valutativi	On line da Marzo 2005
<b>Sito internet: www.lombardia.legautonomie.it</b>	
✓ Efficienza energetica e "certificati bianchi": implicazioni economico - finanziarie a livello pubblico locale	On line da Aprile 2005
<b>ORIENTAMENTI AMMINISTRATIVI – mensile della Lega delle Autonomie Locali</b>	
✓ L'analisi economico - finanziaria nelle società pubbliche locali	8/2001
✓ La trasformazione delle IPAB	6/2001
✓ Valutazioni patrimoniali ed ammortamenti delle immobilizzazioni nei bilanci comunali	4/1999
✓ Servizi locali di interesse pubblico. Le aziende municipalizzate in fase di trasformazione: il caso di S.Giuliano Milanese	6/1995
<b>SL – Rivista di Organizzazione - organo di AISL (Ass. Italiana di Studio del Lavoro)<sup>1</sup></b>	
✓ Servizi locali di interesse pubblico	Unico/1996-1997
✓ Prodotti in serie su misura: implicazioni organizzative – Il caso Boffi (in collaborazione con A. Piccoli, F. Longo)	1/1994
✓ Il futuro delle variabili organizzative (in collaborazione con L. Duse)	1/1995
✓ problematiche organizzative nello sviluppo dei contratti di leasing	2/1993
✓ Operatività finanziaria in Swap e Option: problematiche organizzative	1/1993
✓ Finanziamenti a medio-lungo termine: problematiche organizzative	3-4/1992
✓ Procedure, non solo strutture	3/1990
✓ Problematiche organizzative nelle attività in joint –venture	2/1989
✓ Le problematiche organizzative di una società dilettantistica di calcio	3/1988
<b>STRADE &amp; AUTOSTRADE</b>	
✓ Manutenzione e segnaletica stradale degli enti locali in outsourcing: aspetti normativi	2/2005
✓ Manutenzione e segnaletica stradale degli enti locali in outsourcing: aspetti economico - finanziari e fiscali	3/2005

<sup>1</sup> Membro del Gruppo di redazione dal 1989 al 1996.